

BUDGET 2021

Document explicatif

ASBESTOS



DOCUMENT EXPLICATIF

BUDGET 2021

Mesdames, Messieurs,

Nous vous déposons ce soir le fruit du travail du Conseil municipal depuis plusieurs semaines pour la préparation des prévisions budgétaires pour l'année 2021. Ce document explicatif vous est présenté conformément à la Loi sur la Fiscalité municipale.

ÉVOLUTION DU RÔLE D'ÉVALUATION FONCIÈRE EN 2021

L'année 2021 sera la première année du rôle triennal d'évaluation. Les valeurs imposables ont connu une hausse en 2021 de 5.9 %. Ainsi, la richesse foncière imposable est passée de **365 864 600 \$** en 2020 à **389 219 800 \$** en 2021, une hausse de **23 355 200 \$**.

	2021	2020	Variation	
			Valeur	%
Dépôt du Sommaire d'évaluation au 16 septembre 2020				
NON Résidentiel	37 773 804	37 000 484	773 320	2,09%
Résidentiel	296 706 789	281 076 499	15 630 290	5,56%
6 Logements	36 996 609	33 208 317	3 788 292	11,41%
Industriel/commercial	16 549 598	13 639 800	2 909 798	21,33%
Terrains vagues	1 011 400	871 900	139 500	16,00%
Agricole	674 800	507 100	167 700	33,07%
Assiette taxable	389 713 000	366 304 100	23 408 900	
Compensable	493 200	439 500	53 700	
Valeurs imposables	389 219 800	365 864 600	23 355 200	

La valeur moyenne d'une résidence unifamiliale à Asbestos est passée de **116 414 \$** à **123 000 \$**.

Variation des valeurs par catégorie d'immeuble

	Hausse moyenne d'évaluation
Résidences Unifamiliales	4.94 %
Résidences 2 logements	3.46 %
Résidences 3 logements	5.57 %
Résidences 4 et 5 logements	8.74 %
Résidences 6 logements et plus	7.91 %
Industrie / Commerce / institution	5.75 %

LES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Le budget propose des dépenses et des revenus équilibrés de **11 376 120 \$** soit **1 158 250 \$** de moins que l'an dernier.

Nous avons réduit nos dépenses de fonctionnement sur presque tous nos départements à l'exception du Service des Travaux publics. Ainsi, le budget lié à la voirie a augmenté de 14.5 % (+ 134 070 \$) , celui du déneigement a augmenté de 6.9 % (+ 64 690 \$), de l'eau potable et eaux usées de 7.4 % (+ 98 590 \$). La gestion des matières résiduelles a connu également une hausse de 11 % des dépenses (+ 97 510 \$). Toutefois, dans ce cas, les revenus provenant de sources autres que la taxation ou tarification compensent pour cette hausse.

Les revenus liés à la taxe foncière et aux tarifs totalisent **7 353 270 \$** ce qui représente **65 %** des revenus. Le reste vient de différentes sources entre autres par des revenus autonomes via des ententes avec des municipalités voisines ou des services offerts à des citoyens ou organisations et la péréquation pour un montant de 1 705 300 \$ soit 70 470 \$ de moins qu'en 2020.

Le tableau des prévisions budgétaires présente les revenus et les dépenses prévues en 2021.

REVENUS

Taxes sur la valeur foncière

	2021	2020
Générale	5 061 400 \$	4 928 360 \$
Service de la dette	-	-
Renouvellement d'infrastructures	214 500 \$	209 090 \$
Eau potable	-	-
Eaux usées	-	-
Sous-total : Revenus sur valeur foncière	5 275 900 \$	5 137 450 \$

Taxes sur autre base (tarification)

Tarification de base	38 970 \$	38 990 \$
Service d'eau	498 250 \$	538 890 \$
Taxe d'eau (piscines)	-	-
Service d'égout	406 300 \$	470 410 \$
Matières résiduelles	727 210 \$	743 370 \$
Service de police - SQ	322 680 \$	311 970 \$
Mise en valeur et restauration lac Trois-Lacs	48 460 \$	48 460 \$
Centre d'urgence 9-1-1	35 000 \$	35 000 \$
Autres	500 \$	500 \$
Sous-total : Revenus taxes sur autre base	2 077 370 \$	2 187 590 \$

Païement tenant lieu de taxes

Autres revenus de sources locales

Transferts

TOTAL DES REVENUS :

425 450 \$	405 740 \$
1 503 280 \$	1 446 110 \$
2 094 120 \$	3 357 480 \$
11 376 120 \$	12 534 370 \$

DÉPENSES

Fonctionnement

	2021	2020
Administration générale	1 690 440 \$	1 763 810 \$
Sécurité publique	1 185 040 \$	1 160 340 \$
Transport	2 261 420 \$	2 061 310 \$
Hygiène du milieu	2 486 060 \$	2 289 960 \$
Santé et bien-être	124 800 \$	124 800 \$
Aménagement, urbanisme et développement	658 110 \$	788 390 \$
Loisirs & Culture	1 565 210 \$	1 611 940 \$
Frais de financement	441 160 \$	428 690 \$
Sous-total : Dépenses de fonctionnement	10 412 240 \$	10 229 240 \$

Financement

Remboursement de la dette à terme	878 910 \$	790 100 \$
-----------------------------------	------------	------------

Affectation

Activités d'investissement	124 550 \$	2 099 180 \$
Fonds réservés – création de la réserve	214 500 \$	209 090 \$
Surplus accumulé - affecté	(254 080) \$	(278 240) \$
Fonds d'infrastructures – affecté	-	(515 000) \$

TOTAL DES DÉPENSES :

11 376 120 \$	12 534 370 \$
----------------------	----------------------

TAUX DE TAXES SUR LA VALEUR FONCIÈRE POUR L'ANNÉE 2020

Les membres du Conseil ont maintenu l'orientation des dernières années de garder **les comptes de taxes** le plus bas possible et concurrentiels par rapport aux municipalités comparables de même taille qui offrent le même type de services. Le budget prévoit une baisse des taux de taxation afin de compenser pour les hausses d'évaluation.

Les taux de taxation par 100 \$ d'évaluation pour l'année 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Immeubles résidentiels			
Taxe générale	1.1447	1.1752	
Taxe Fonds d'infrastructure	0.0508	0.0522	
	<u>1.1955</u>	<u>1.2274</u>	- 2.6%
Immeubles résidentiels 6 logements et plus			
Taxe générale	1.3242	1.3512	
Taxe Fonds d'infrastructure	0.0521	0.0532	
	<u>1.3763</u>	<u>1.2274</u>	- 2.0%
Immeubles commerciaux			
Taxe générale	2.2845	2.3552	
Taxe Fonds d'infrastructure	0.0873	0.0900	
	<u>2.3718</u>	<u>2.4452</u>	- 3.0%
Immeubles industriels			
Taxe générale	2.2845	2.3552	
Taxe Fonds d'infrastructure	0.0873	0.0900	
	<u>2.3718</u>	<u>2.4452</u>	- 3.0%
	- 2.6%		
Immeubles agricoles			
Taxe générale	1.1447	1.1752	
Taxe Fonds d'infrastructure	0.0508	0.0522	
	<u>1.1955</u>	<u>1.2274</u>	- 2.6%
Terrains vacants desservis			
Taxe générale	1.1447	1.1752	
Taxe Fonds d'infrastructure	0.0508	0.0522	
	<u>1.1955</u>	<u>1.2274</u>	- 2.6%

La hausse moyenne des comptes de taxes pour une résidence unifamiliale est de 1.72 %. C'est plus de 66 % des résidences unifamiliales qui connaîtront une hausse de moins de 2%.

Variation du compte de taxes et variation des valeurs par catégorie d'immeuble

	Hausse moyenne d'évaluation	Hausse Moyenne taxes	% des immeubles avec hausse de moins de 2 %
Résidences Unifamiliales	4.94 %	1.72 %	66 %
Résidences 2 logements	3.46 %	1.09 %	77 %
Résidences 3 logements	5.57 %	2.2 %	65 %
Résidences 4 et 5 logements	8.74 %	1.96 %	36 %
Résidences 6 logement et plus	7.91 %	1.99 %	49 %
Industrie / Commerce / institution	5.75 %	2.79 %	58 %

RESTAURATION DU LAC TROIS-LACS

La tarification pour les immeubles du secteur Trois-Lacs, qui sert à financer les travaux de la Régie intermunicipale des Trois-Lacs (RIRPTL) est maintenue. La contribution de la Ville d'Asbestos à la RIRPTL qui est de l'ordre de 96 000 \$ par année est la même depuis 2006. Il s'agit de plus de **1,5 M\$** d'investis dans la protection du lac Trois-Lacs au fil des ans.

Les tarifs pour l'année 2021 sont les suivants :

Catégorie		Tarifs
Riverain	Immeuble ou terrain vacant ayant un accès direct au lac	150 \$
Secteur	Immeuble, sans accès direct au lac, faisant partie de l'ancien territoire de la Municipalité de Trois-Lacs	90 \$
Terrain vacant	terrain vacant bâtissable, faisant partie de l'ancien territoire de la Municipalité de Trois-Lacs	35 \$
Emplacement de camping		15 \$

Mentionnons que dans le cadre de ce plan de restauration, la Ville d'Asbestos a intégré au budget des montants à titre « d'espace bleu », de même que pour la protection de la prise d'eau potable pour la Ville d'Asbestos.

TARIFICATION POUR LES SERVICES D'ACQUEDUC ET D'ÉGOUTS

Les tarifs pour les coûts des services d'aqueduc et égouts sont les suivants :

CATÉGORIES	EAU	ÉGOUTS
1. Immeubles résidentiels	130 \$	95 \$
Résidence personnes âgées - par logement	130 \$	95 \$
Maison de retraite – par chambre	70 \$	70 \$
2. Logements multiples (4 log. et plus)	135 \$	55 \$
3. Immeubles commerciaux	160 \$	160 \$
Bar et restaurant	615 \$	300 \$
4. Immeubles industriels – LÉGER	525 \$	500 \$
Immeubles industriels – LOURD	2 100 \$	2 000 \$
5. Immeubles agricoles	130 \$	95 \$
6. Terrains vacants (moins de 2 000 \$)	0 \$	0 \$
6. Terrains vacants (2 000 \$ et plus)	130 \$	95 \$
7. Piscine	40 \$	-
8. Terrains de camping	-	75 \$

TARIFICATION POUR LES SERVICES DE LA SÛRETÉ DU QUÉBEC

Les tarifs pour le financement d'une partie du coût de la Sûreté du Québec sont majorés et sont les suivants :

Immeubles résidentiels	100 \$
Logements multiples (6 logements et plus)	180 \$
Immeubles commerciaux	385 \$
Immeubles industriels	385 \$
Immeubles agricoles	100 \$
Terrains vacants	0 \$

TARIFS POUR MATIÈRES RÉSIDUELLES 2021

▪ *Tarification pour la catégorie résidentielle*

La tarification 2021 est présentée au tableau suivant :

CATÉGORIES	ORDURES, RÉCUPÉRATION ET COMPOSTAGE	ORDURES ET RÉCUPÉRATION
1 logement	200 \$	251 \$
2 logements	295 \$	351 \$
3 logements	390 \$	451 \$
4 logements	485 \$	551 \$
5 logements	580 \$	651 \$
6 logements	675 \$	751 \$
7 logements	770 \$	851 \$
8 logements	865 \$	951 \$
9 logements	960 \$	1 051 \$
10 logements	1 055 \$	1 151 \$
11 logements	1 150 \$	1 251 \$
12 logements	1 245 \$	1 351 \$
13 logements	1 340 \$	1 451 \$
14 logements	1 435 \$	1 551 \$
15 logements	1 530 \$	1 651 \$
16 logements	1 625 \$	1 751 \$
17 logements	1 720 \$	1 851 \$
18 logements	1 815 \$	1 951 \$
19 logements	1 910 \$	2 051 \$
20 logements	2 005 \$	2 151 \$
Chalets (saisonnier)	116 \$	162 \$

▪ *Tarification pour la catégorie institutions, commerces et industries (ICI)*

La tarification pour les institutions, commerces et industries (ICI) est basée sur le potentiel de volume annuel généré par l'organisation. Tous les immeubles institutionnels, commerciaux et industriels ont été visités en 2019 et réévalué en 2020 pour établir le potentiel de volume généré. La tarification demeure inchangée en 2021 par rapport à 2020. La tarification se divise en sept catégories présentées dans le tableau suivant :

Classement

NIVEAU	VOLUME ANNUEL	MONTANT
Niveau 1	Moins de 50 m ³	250 \$
Niveau 2	50 m ³ à 99 m ³	350 \$
Niveau 3	100 m ³ à 149 m ³	650 \$
Niveau 4	150 m ³ à 349 m ³	1 000 \$
Niveau 5	350 m ³ à 549 m ³	1 500 \$
Niveau 6	550 m ³ à 850 m ³	3 500 \$
Niveau 7	Plus de 850 m ³	5 000 \$

▪ **Matières organiques**

Depuis l'année 2012, la participation à la collecte des matières organiques (bacs bruns) est obligatoire. Nous devons continuer nos efforts de sensibilisation afin d'augmenter le transfert des quantités de matières dirigées vers l'enfouissement pour les transférer dans les matières organiques.

Ainsi, même si la participation à la collecte des matières organiques est **obligatoire**, le Conseil municipal croit à **l'importance de pratiquer le compostage domestique** pour assurer une réduction à la source. Le Conseil municipal maintient donc sa réduction du tarif aux résidents qui pratiquent le compostage domestique. Ainsi, pour une résidence unifamiliale où il y a une installation de compostage domestique (exemple : machine à terre), le propriétaire profitera encore en 2021 d'un **tarif réduit de 30 \$**.

PROGRAMME TRIENNAL D'INVESTISSEMENTS POUR L'ANNÉE 2021

Description de la dépense	2021					
	COÛT	Sources de financement				Règlements d'emprunt
		Taxes	Subventions	Affectations		
				Surplus	Fonds Infras	
Administration						
Plateforme Voilà - Portail citoyen (compte de taxes en ligne)	7 650 \$	7 650 \$				
Application de paiement en ligne	1 690 \$	1 690 \$				
Quote-part Assurances de dommages	21 660 \$	21 660 \$				
TOTAL	31 000 \$	31 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Incendie						
Réfection de la caserne	21 550 \$			21 550 \$		
TOTAL	21 550 \$	- \$	- \$	21 550 \$	- \$	- \$
Transport						
Réfection rue St-Edmond (entre St-Luc et St-Edmond)	995 000 \$		709 000 \$			286 000 \$
Réfection rue Lavigne	850 000 \$		646 695 \$			203 305 \$
Amélioration de l'éclairage Trois-Lacs	2 000 \$	2 000 \$				
Relampage lumières de rue	25 000 \$					25 000 \$
Projet de drainage Trois-Lacs (rue Larochelle)	60 000 \$		20 000 \$			40 000 \$
TOTAL	1 932 000 \$	2 000 \$	1 375 695 \$	- \$	- \$	554 305 \$
Hygiène du milieu						
Remplacement pompes et panneau - Station Larochelle	70 000 \$		70 000 \$			
Remplacement panneau de contrôle - Oiseau Bleu	70 000 \$		70 000 \$			
Inspection télévisée réseau égout	50 000 \$		50 000 \$			
Compteur d'eau - Résidentiel	20 000 \$			20 000 \$		
Système de relevé des compteurs d'eau	50 000 \$			50 000 \$		
TOTAL	260 000 \$	- \$	190 000 \$	70 000 \$	- \$	- \$
Loisirs						
Mise à niveau de l'éclairage parcs et espaces publics	73 000 \$		49 340 \$			23 660 \$
TOTAL	73 000 \$	- \$	49 340 \$	- \$	- \$	23 660 \$
Aménagement et urbanisme						
Réfection de la rampe de mise à l'eau Trois-Lacs	50 000 \$					50 000 \$
Décontamination du site St-Luc / du Roi	600 000 \$		347 000 \$			253 000 \$
Aménagement bassin de sédimentation (Dussault)	75 000 \$		35 000 \$			40 000 \$
Aménagement d'un marché public	50 000 \$		50 000 \$			
TOTAL	775 000 \$	- \$	432 000 \$	- \$	- \$	343 000 \$
	3 092 550 \$	33 000 \$	2 047 035 \$	91 550 \$	- \$	920 965 \$

Sources de financement

Taxes	1,07%	33 000 \$
Subventions	66,19%	2 047 035 \$
Affectations- Surplus accumulé	2,96%	91 550 \$
Affectation - Fonds infrastructure	0,00%	- \$
Règlement d'emprunt	29,78%	920 965 \$
		3 092 550 \$

Répartition des dépenses d'investissements par activités

Administration	1,00%	31 000 \$
Sécurité publique	0,70%	21 550 \$
Transport	62,47%	1 932 000 \$
Hygiène du milieu	8,41%	260 000 \$
Santé et bien-être	0,00%	- \$
Aménagement et urbanisme	25,06%	775 000 \$
Loisirs et culture	2,36%	73 000 \$
		3 092 550 \$

PROGRAMME TRIENNAL D'INVESTISSEMENTS 2022

Description de la dépense	2022					
	COÛT	Sources de financement				
		Taxes	Subventions	Affectations		Règlements d'emprunt
				Surplus	Fonds Infras	
Administration						
Équipements informatiques	7 800 \$	7 800 \$				
Quote-part Assurances de dommages	21 660 \$	21 660 \$				
TOTAL	29 460 \$	29 460 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Incendie						
	- \$			- \$		
TOTAL	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Transport						
Réfections des rues Breault et Morrill	1 050 000 \$		657 470 \$			392 530 \$
Réfections rue St-Roch (St-Luc à Olivier)	700 000 \$		433 000 \$			267 000 \$
Prolongement de la rue St-Jean	300 000 \$					300 000 \$
TOTAL	2 050 000 \$	- \$	1 090 470 \$	- \$	- \$	959 530 \$
Hygiène du milieu						
TOTAL	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Loisirs						
Réfection des fenêtres de l'édifice St-Aimé	325 000 \$		325 000 \$			- \$
TOTAL	325 000 \$	- \$	325 000 \$	- \$	- \$	- \$
Aménagement et urbanisme						
TOTAL	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
	2 404 460 \$	29 460 \$	1 415 470 \$	- \$	- \$	959 530 \$

Sources de financement

Taxes	1,23%	29 460 \$
Subventions	58,87%	1 415 470 \$
Affectations- Surplus accumulé	0,00%	- \$
Affectation - Fonds infrastructure	0,00%	- \$
Règlement d'emprunt	39,91%	959 530 \$
		2 404 460 \$

Répartition des dépenses d'investissements par activités

Administration	1,23%	29 460 \$
Sécurité publique	0,00%	- \$
Transport	85,26%	2 050 000 \$
Hygiène du milieu	0,00%	- \$
Santé et bien-être	0,00%	- \$
Aménagement et urbanisme	0,00%	- \$
Loisirs et culture	13,52%	325 000 \$
		2 404 460 \$

Programme triennal d'investissements 2023

Description de la dépense	2023					
	COÛT	Sources de financement				
		Taxes	Subventions	Affectations		Règlements d'emprunt
				Surplus	Fonds Infras	
Administration						
Équipements informatiques	7 800 \$	7 800 \$				
Quote-part Assurances de dommages	21 660 \$	21 660 \$				
TOTAL	29 460 \$	29 460 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Incendie						
TOTAL	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Transport						
Réfections des rues Breault et Morrill	1 500 000 \$		1 000 000 \$			500 000 \$
TOTAL	1 500 000 \$	- \$	1 000 000 \$	- \$	- \$	500 000 \$
Hygiène du milieu						
Mise à niveau de la prise d'eau potable	300 000 \$		300 000 \$			
Mise à niveau de l'usine de filtration	3 000 000 \$		3 000 000 \$			
TOTAL	3 300 000 \$	- \$	3 300 000 \$	- \$	- \$	- \$
Loisirs						
Réfection des fenêtres de l'édifice St-Aimé	325 000 \$		325 000 \$			- \$
TOTAL	325 000 \$	- \$	325 000 \$	- \$	- \$	- \$
Aménagement et urbanisme						
TOTAL	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
	5 154 460 \$	29 460 \$	4 625 000 \$	- \$	- \$	500 000 \$

Sources de financement

Taxes	0,57%	29 460 \$
Subventions	89,73%	4 625 000 \$
Affectations- Surplus accumulé	0,00%	- \$
Affectation - Fonds infrastructure	0,00%	- \$
Règlement d'emprunt	9,70%	500 000 \$
		5 154 460 \$

Répartition des dépenses d'investissements par activités

Administration	0,57%	29 460 \$
Sécurité publique	0,00%	- \$
Transport	29,10%	1 500 000 \$
Hygiène du milieu	64,02%	3 300 000 \$
Santé et bien-être	0,00%	- \$
Aménagement et urbanisme	0,00%	- \$
Loisirs et culture	6,31%	325 000 \$
		5 154 460 \$

Le programme d'investissements n'engage pas le Conseil à faire ces acquisitions, même si elles sont planifiées. Tous les investissements sont étudiés annuellement et ils sont adoptés en Conseil par résolution.

MOT DE MONSIEUR LE MAIRE

L'adoption d'un budget est l'occasion de présenter à la population les objectifs et les priorités que le Conseil municipal s'est fixés. La Ville d'Asbestos est en bonne santé financière et elle désire maintenir le cap dans son objectif de présenter un compte de taxes compétitif par rapport aux autres municipalités. Ce budget démontre notre engagement en tant que conseil municipal à poursuivre les améliorations aux infrastructures, à améliorer le niveau de qualité de vie et à offrir des services à la hauteur des exigences des citoyens d'Asbestos, et ce au meilleur coût possible. Nous avons le défi de concilier les priorités municipales avec les ressources financières disponibles, et ce, en limitant le fardeau des générations futures.

En 2021, nous avons le défi de conjuguer hausses des valeurs foncières très variables et maintien des taux de taxation qui limite les hausses du compte de taxes. La tâche n'a pas été facile mais nous pensons vous avoir déposé des prévisions budgétaires qui présente un bon équilibre. Nous en sommes plutôt fier.

Comme toutes les organisations municipales, nous faisons face à de nombreuses hausses de dépenses. Dans le budget 2021, nous avons travaillé fort pour limiter ces hausses de dépenses de fonctionnement. Dans nos prévisions budgétaires 2021 nous avons réduit nos dépenses de fonctionnement sur presque tous nos départements à l'exception du Service des Travaux publics. Ainsi, le budget lié à la voirie a augmenté de 14.5 % (+ 134 070 \$) , celui du déneigement a augmenté de 6.9 % (+ 64 690 \$), de l'eau potable et eaux usées de 7.4 % (+ 98 590 \$). La gestion des matières résiduelles a connu également une hausse de 11 % des dépenses (+ 97 510 \$). Toutefois, dans ce cas, les revenus provenant de sources autres que la taxation ou tarification compensent pour cette hausse.

Nous avons maintenu le cap dans la réfection de nos infrastructures. Ainsi nous prévoyons faire en 2021 la réfection de la rue Lavigne dans le secteur St-Barnabé et la rue St-Edmond entre le boulevard St-Luc et le boulevard Olivier.

L'année 2021 sera la première année du rôle triennal d'évaluation. Les valeurs imposables ont connu une hausse en 2021 de 5.9 %. Ainsi, la richesse foncière imposable est passée de **365 864 600 \$** en 2020 à **389 219 800 \$** en 2021, une hausse de **23 355 200 \$**. Lentement nos gestes portent fruit. Nous pouvons le constater avec les nouvelles constructions industrielles et l'augmentation du nombre de ventes d'immeubles avec de meilleures prix. Notre diversification a ses effets. Asbestos vit actuellement une période favorable. Nous devons tous travailler ensemble à maintenir ce climat positif envers notre ville.

Nous sommes actuellement dans l'attente de la réponse de la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation à propos de notre changement de nom. Nous sommes confiants qu'en 2021, Asbestos deviendra Val-des-Sources comme la population l'a choisi en octobre dernier. Au cours de l'année 2021 nous allons mettre en œuvre le changement de nom. Aucune somme supplémentaire n'a été ajoutée au budget maximal de 100 000 \$ prévu pour cet exercice.

La Ville d'Asbestos a su relever le défi de la diversification de son économie. Nous allons continuer à maintenir nos efforts pour générer des investissements industriels et commerciaux à Asbestos. Nous allons également maintenir nos efforts pour la mise en valeur du site de la Mine Jeffrey via notre *Corporation pour la restauration et la mise en valeur du site Jeffrey* qui a été créée en 2018.

Le but visé en soutenant les investissements industriels et commerciaux est de maintenir la population chez nous, mais également d'en attirer davantage. Nous allons continuer à travailler pour le développement résidentiel en mettant en place les espaces et les outils nécessaires pour favoriser le développement résidentiel.

Encore cette année, nous proposons une année remplie de beaux défis comme vous le voyez dans le budget que nous déposons. Je tiens à souligner encore une fois la nécessaire implication de tous pour réussir notre grand projet de faire de notre ville un milieu de vie de qualité et prospère.

Je tiens à souligner le travail des membres du Conseil municipal et de l'équipe des cadres dans la préparation de ce budget. Nous avons eu des discussions très enrichissantes lors de la préparation de ce budget.

Je remercie également nos employés qui s'investissent dans la réalisation quotidienne des opérations et contribuent à l'avancement des projets municipaux.



Hugues Grimaud, maire